



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

ADECO, ACCIONES PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO A.C. INFORME DE ACTIVIDADES 2011

1.- Administración y funcionamiento interno de la asociación.

1.1 Cambio de Consejo Operativo

Iniciamos el período 2010-2012 con un nuevo Consejo Operativo integrado por Fernanda Baena Díaz como responsable de las iniciativas de trabajo, Daniel Zúñiga Hernández como responsable del área de proyectos y Andrés Suárez Hernández como presidente.

Durante los primeros meses del 2010 se realizó la transición administrativa, legal y de las distintas áreas de la asociación.

La primera actividad del Consejo Operativo fue elaborar la Planeación Estratégica 2010-2015 con la intención generar un crecimiento paulatino de la asociación.

Se elaboró un cuestionario para todos los asociados con preguntas clave que generó el boceto de la planeación.

Se analizaron las respuestas y se definieron los objetivos, estrategias y metas principales para el período 2010-2015 divididos en tres grandes rubros, proyectos, viabilidad financiera y fortalecimiento institucional. A continuación se presentan los objetivos de la Planeación Estratégica 2010-2015:

- Ser una organización capaz de generar y sostener proyectos que tengan permanencia y que impacten positivamente en la calidad de vida de sus beneficiarios fomentando la participación y organización comunitaria.
- Contar con proyectos innovadores en constante proceso de evaluación y mejora de sus programas y que sean multiplicadores de su esfuerzo.
- Ser una organización multidisciplinaria que se posicione como punto de encuentro de diversos sectores de la sociedad civil interesados en el desarrollo comunitario.
- Contar con personal capacitado y actualizado en el campo de la planeación, desarrollo y evaluación de proyectos comunitarios.



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

- Contar con personal capacitado y actualizado en el funcionamiento, administración, financiamiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil.
- Ser una organización sostenible, capaz de generar sus propios recursos y con viabilidad financiera.

En diciembre de 2011, se renovó sin cambio alguno el Consejo Operativo de Adeco para el período 2012-2013.

Durante el 2010-2011, el Consejo Operativo trabajó en reuniones semanales y en reuniones quincenales con distintos actores de la asociación y con los responsables de proyectos.

1.2. Cambio en la estructura operativa.

De acuerdo a la Planeación Estratégica (PE), se rediseñaron las áreas de trabajo con la intención de cumplir las expectativas de la PE.

1.2.1 Iniciativas de trabajo

Se decidió eliminar las Iniciativas de trabajo (Sistematización, Rutas generadoras, Metodología) tal cual habían sido concebidas, debido a que no cumplieron con los objetivos que se habían planteado en años anteriores. Se decidió que las iniciativas que plantearon trabajo de largo plazo siguieran en funcionamiento. De manera general solo el área de sistematización resultó con insumos aplicables a la asociación.

En contraparte, los proyectos generaron sus propias Iniciativas de trabajo y éstas fueron apoyadas por la asociación, aunque algunas de ellas no se desarrollaron.

Las iniciativas planteadas por los proyectos para el 2011 fueron: Inserción comunitaria, Método piloto de alfabetización, capacitación integral para proyectos de desarrollo comunitario, recaudación de fondos para el proyecto Alfabetiza y Rutas generadoras.

La capacitación integral para proyectos de desarrollo comunitario se concretó en un seminario de capacitación, que trabajó con los proyectos Tlalana y Alfabetiza entre marzo y abril del 2011. Este seminario trajo muy buenos dividendos, y ya que permitió a los dos proyectos crecer en



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

capacitación e impacto en sus actividades, se decidió hacer el seminario al menos una vez al año.

La recaudación de fondos para los proyectos decidió no trabajar como iniciativa de trabajo y cambió a ser un área directa de la asociación, es decir, trabajarán las áreas de recaudación de cada proyecto con el área de recaudación de fondos de la asociación.

1.2.2 Administración interna.

El Consejo Operativo se reunió al menos una vez cada quince días y se trabajó intensamente en la relación y comunicación con las distintas áreas de la asociación para fortalecer el vínculo laboral de acuerdo a la PE.

El cambio de forma operativa para 2011 permitió avanzar en ciertos procesos internos que se tenían olvidados. Hubo mayor vinculación con actores cercanos a Adeco y se logró mejorar el sistema contable y de administración de recursos. No obstante que terminamos el año con déficits presupuestales.

El trabajo entre el presidente y el contador se fortaleció y se generaron procesos administrativos que permiten el mejor control del dinero y de los materiales de la asociación.

Los asociados y coordinadores de proyectos, recibieron capacitación sobre las implicaciones de ser donatarias autorizadas.

Se crearon materiales para establecer convenios, contratos y administración de recursos y se trabajó de forma adecuada el manejo administrativo de la caja chica.

Asimismo, el Consejo Operativo decidió rediseñar algunas estrategias de comunicación y administración interna y externa.

Se renovó en su totalidad la página de internet, tanto en contenidos como en diseño, lo que permite la agilidad para encontrar información, el manejo de noticias y contenidos, los archivos y los videos. Esta gran modificación de la página ha mejorado nuestra comunicación externa.

Se recurrió a las redes sociales como un canal de comunicación adicional a los que constantemente acostumbramos (asambleas, boletines,



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

reuniones y correos electrónicos). Tenemos más presencia en twitter y facebook y se han convertido en buenas herramientas de comunicación.

Finalmente, se modificó de manera legal el acta constitutiva gracias a la PE y buscando las adecuaciones necesarias para obtener la deducibilidad de impuestos. Se modificó el Objeto Social de la asociación quedando de la siguiente manera:

- Generar, apoyar y participar en proyectos de asistencia, orientación social, educación, cultura y manifestaciones artísticas, de fomento a la ciencia y tecnología, equidad de género, protección al medio ambiente, participación y autogestión ciudadana, defensa y promoción de los derechos humanos.
- Brindar apoyo a las comunidades de bajos ingresos relacionado con la familia, la educación, la alimentación, el trabajo y la salud, con el fin de que todo miembro de la comunidad pueda desarrollarse, aprenda a dirigirse por si mismo y contribuya con su esfuerzo a la tarea común o bienestar del grupo con el máximo sus posibilidades.
- Promover la conciencia ecológica, la vinculación e interacción entre diversos actores e instituciones.
- Desarrollar la participación y autogestión ciudadana a través del vínculo e interacción entre diversos actores e instituciones.
- La realización de eventos, seminarios, conferencias, cursos, talleres, programas de capacitación vinculados con las actividades y proyectos que la asociación realiza.
- Apoyar las actividades de investigación que sean necesarios para la realización de su objeto social.
- Elaborar el material de trabajo, refiriéndonos a publicaciones escritas y electrónicas, audiovisuales y visuales, manuales de capacitación, compendios de lectura y alguna otra publicación que sea insumo de alguna actividad realizada por la Asociación.
- Promover, gestionar y concentrar los financiamientos y apoyos que otorguen las diversas instituciones financieras y de crédito, con el objeto de diseñar estrategias, que a efecto de los fines del objeto social, favorezcan el equipamiento y modernización de la Asociación y sin que lo anterior, traiga aparejada especulación comercial o lucro alguno.
- Celebrar toda clase de contratos, convenios y actos jurídicos con personas físicas y morales, de derecho público privado, nacionales o extranjeras, empresas de participación estatal, la Federación, los Gobiernos de los Estados, el gobierno del Distrito Federal, Municipios, organismos descentralizados, desconcentrados y paraestatales; así



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

como la participación en concursos y licitaciones de cualquier índole, que sean necesarios para la realización del objeto social.

- Registrar, adquirir y obtener licencias o transmitir patentes, marcas, nombres comerciales, derechos de autor y cualesquiera otros derechos de propiedad intelectual cuya finalidad primordial sea el cumplimiento del objeto social.
- Recibir donativos en efectivo y en especie, procedentes tanto de personas físicas como morales nacionales y/o extranjeras.
- La sociedad no podrá dedicarse a actividades reservadas al estado, así como a actividades que requieran de autorización o concesión, salvo que previamente se obtenga.

Además de la modificación al Objeto Social de la asociación, se reconocieron en la misma acta, al resto de los asociados que legalmente no formaban parte de Adeco. Adeco cuenta ya con 18 asociados quienes integran la asamblea general.

1.3. Consecución de recursos: financieros y materiales.

El trabajo de esta área estaba concentrada en una sola persona y sin un soporte institucional adecuado. El Consejo Operativo determinó encontrar las herramientas y estrategias necesarias para apoyar el área y que funcionara adecuadamente.

Actualmente, el área de gestión de recursos se divide en tres subáreas:

- a) La primera es la de socios benefactores, particulares a quienes nos acercamos con la intención de que sus donativos sean recurrentes y con montos no tan altos (estos fluctúan entre los 100 y 1500 pesos mensuales); se logró que al menos seis personas fueran socios benefactores para el período 2011-2012, y se intenta que más personas se integren a este programa.
- b) La segunda es el área de convocatorias, que realizó un trabajo muy preciso sobre las convocatorias gubernamentales, privadas e internacionales que anualmente se publican, decidiendo estratégicamente en cuáles podríamos participar. El trabajo colegiado se ve más fuerte para el 2012.
- c) La tercera y última subárea, es la de donativos, que busca particulares, fundaciones y otros para que donen grandes cantidades de dinero a la asociación o a los proyectos. Resultó



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

exitoso la búsqueda, vinculación y relación con donantes, no así los resultados ya que no se recibió donativo alguno y sí muchas sugerencias y propuestas.

Hubo varios donativos a la asociación, algunos fueron de forma consecutiva anualmente, otros solamente se dieron por única vez.

En cuanto a material, se adquirió una nueva computadora, un pizarrón, y por donación un refrigerador, un horno de microondas así como la compra de materiales para alfabetización.

Se vendió la camioneta que se había adquirido para el proyecto de alfabetización, el dinero está en la cuenta de la asociación y será utilizado únicamente para adquirir un nuevo vehículo para el proyecto.

En asamblea general, se decidió la eliminación de cuotas de asociados a partir del 2012, pero si el cumplimiento de las cuotas 2006-2011.

1.4. Relaciones Públicas (redes, etc.)

Al iniciar el 2010, Adeco pertenecía a algunas redes con otras organizaciones, algunas en el ámbito de mutua colaboración, otras como simple observadores.

Decidimos no seguir perteneciendo a la Plataforma Nacional de Juventudes 15-35 por diferencias en la concepción de ideas.

Visitamos IEPALA (Instituto de Estudios Políticos para América Latina y África) en Madrid, España con quienes hemos trabajado desde hace 3 años en el tema de cooperación internacional para el desarrollo. Compartimos materiales y se realizó la primera propuesta para ser el enlace de esa organización española en México. IEPALA a partir de 2011 trabaja únicamente con cabezas de red, es decir asociaciones que integren a otras asociaciones (no colectivos) en cualquier red. Adeco pertenece a redes pero no es cabeza de red, así que dejamos de colaborar bilateralmente.

Se inició un proceso de trabajo en común con Fundación Alumnos 47, con quienes iniciamos en 2011 un nuevo proyecto para implementar, acondicionar y rehabilitar bibliotecas comunitarias así como el



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

intercambio de metodologías y experiencias comunitarias. Para el 2012 el proyecto tomará fuerza y la colaboración se hará más estrecha.

Se restableció el contacto con la Universidad Nacional Autónoma de México a fin de que los proyectos de Adeco estén inscritos en las alternativas de servivio social de los alumnos de distintas facultades.

Viajamos a San Cristóbal de las Casas, Chiapas en el verano y otroño de 2011, se firmó un convenio de colaboración con Germinalia A.C. para trabajar el proyecto Tlalana de manera conjunta, colaborar con metodología y seguimiento de grupos; el convenio se renovará en mayo de 2012.

También firmamos en el primer semestre del 2011, un convenio con DICIAC, A.C. para trabajar el proyecto Canto que Florece de manera conjunta, colaborar con metodología, puesta en práctica y seguimiento de grupos; el convenio se renovó para el 2012

En resumen, fue un año de reestructurar estrategias, de generar las redes necesarias al interior de la asociación para que los proyectos refuercen sus estructuras. Para el 2012 se estabecerán relaciones públicas focalizadas a las distintas áreas de la asociación.

1.5. Deducibilidad de impuestos

El trámite se inició en el 2009 y se logró completar hasta marzo del 2011. Se hicieron los cambios necesarios a la documentación legal y ahora se siguen buscando las mejores estrategias para utilizar el beneficio legal que esto conlleva. Adeco A.C, es una asociación donataria autorizada.

2.- Proyectos.

2.1. ¡Alfabetiza! Campaña de educación para adultos

Como cada año, en el verano llevamos a cabo con bien nuestra *campaña de educación para adultos!* Para ello nos dividimos en dos centros de trabajo.



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

El primero se ubicó, por segundo año consecutivo, en Súchil, comunidad veracruzana enclavada en la sierra de Maltrata-Orizaba. Ahí trabajamos directamente con 190 adultos, 80 de ellos se inscribieron en las clases de alfabetización y el resto trabajaron con otros temas de educación básica. Se conformaron 83 grupos que trabajaban en sus casas, en la escuela, en cualquier rincón del pueblo. De esta manera las y los 26 alfabetizadores voluntarios que desde finales de enero se estuvieron capacitando y juntando recursos, vivieron seis semanas en la escuela primaria de la comunidad trabajando no sólo con los alumnos inscritos, sino con todo el pueblo en diversas actividades comunitarias. Entre ellas destacan el taller de jóvenes (parte de nuestro proyecto *Tlalana*, la implementación de la biblioteca comunitaria que ya tiene lugar fijo en el pueblo, la plática de Derechos Humanos a la que asistieron unas 60 personas y las actividades deportivas.

El otro centro de trabajo estuvo por primera vez en el municipio de Tochimilco, Puebla, a las faldas del volcán Popocatepetl. Trabajaron 25 alfabetizadores y alfabetizadoras con 117 alumnos y alumnas (49 de ellos en nivel alfabetización) en dos comunidades: San Miguel Tecuanipa y Tochimizolco. Hubo un total de 47 grupos y se llevaron a cabo varias actividades comunitarias de diagnóstico e integración, ya que durante el verano de 2012 volveremos a vivir y trabajar en la comunidad. Como es costumbre en nuestro proyecto, se implementó junto con la comunidad una biblioteca pública, misma que ya está funcionando pero seguiremos reforzando.

Algunos resultados:

	Tochimilco	Maltrata	Total
Número de alfabetizadores	25	26	51
Número de alumnos	117	190	307
Número de analfabetas	49	80	129
Promedio de edad de alumnos	49 años	36 años	41 años
Número de grupos de clase	47	83	130
Número de semanas de trabajo en la	9	6	--



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

comunidad			
-----------	--	--	--

2.2. Tlalana: autogestión y jóvenes

Probablemente la principal actividad de Tlalana en el 2011 fue iniciar su trabajo en la ciudad de San Cristobal de las Casas, Chiapas, donde, en conjunto con la asociación Germinalia A.C., se impartió el *Taller de Elaboración de Proyectos*, combinando la metodología y filosofía de *Tlalana* con la experiencia en otros talleres y las redes sociales de esa organización chiapaneca.

En mayo se llevó a cabo el primer taller conjunto, con facilitadores de Adeco y Germinalia, a través de 9 sesiones en las que se trabajó con un grupo de 20 jóvenes estudiantes de nivel bachillerato y licenciatura, la mayoría originarios y originarias de comunidades indígenas de los alrededores. Esta primera experiencia fue bastante satisfactoria, ya que logramos formar 10 colectivos con los jóvenes, quienes plantearon distintos proyectos con enfoques culturales, educativos, productivos y ambientales. Al concluir el proceso de planeación de los proyectos se vinculó a los colectivos con otra asociación colaboradora, Ashoka México, quienes los invitaron a presentar sus proyectos en un Panel de Jóvenes Emprendedores, dentro del marco de su programa “Avancemos” y los apoyaron con un pequeño capital semilla para arrancar sus iniciativas. Actualmente estos colectivos se encuentran en la fase inicial de implementación de sus proyectos en varias comunidades rurales y también en algunos barrios populares de San Cristóbal de las Casas, desarrollando bibliotecas comunitarias y ambulantes, campañas de reforestación, programas de reciclaje de basura, videos y fotonovelas sobre tradiciones y fiestas de sus pueblos, cooperativas cafetaleras y de artesanías, así como materiales educativos bilingües (español- tzotzil) para niños y jóvenes.

En septiembre se repitió este taller con un nuevo grupo, con el cual se están siendo capacitados 4 nuevos colectivos en San Cristóbal. En este segundo taller, gracias al convenio elaborado entre Adeco y Germinalia, hemos hecho algunas modificaciones a la metodología previa, como un mayor número de sesiones, combinando además las dinámicas y temas planeados. Además, se lleva a cabo el seguimiento a los proyectos de los jóvenes del primer taller, quienes nos visitan para compartir sus experiencias acerca del tema a tratar en esa semana con los nuevos



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

participantes, apoyándolos en el desarrollo de sus ideas gracias a lo vivido anteriormente, y ahora con la ejecución y gestión de sus propios proyectos. Esta nueva dinámica del taller ha ayudado a motivar a ambos grupos, a los nuevos cuando ven que otros jóvenes como ellos han logrado llevar más allá del papel y la reflexión sus iniciativas, y a los que ya están en ese proceso al poder transmitir sus experiencias y conocimientos a partir de lo que han aprendido, asumiéndose como valiosos actores de transformaciones sociales con impactos positivos y tangibles dentro de sus comunidades.

Se tiene planeado que ambas organizaciones sigamos trabajando en colaboración como hasta ahora, consolidando cada vez más colectivos de jóvenes interesados en participar en estos procesos de cambio. Al mismo tiempo estamos uniendo esfuerzos para fortalecer las redes ya formadas entre los colectivos que existen en varios estados del país, pues es parte de los objetivos principales de Tlalana el que los jóvenes que se suman al movimiento vayan entretejiendo lazos de colaboración mutua que enriquezcan sus proyectos, amplíen sus alcances y multipliquen sus experiencias.

Por otro lado, Tlalana continuó sus actividades con los otros grupos que se encuentran en la etapa de capacitación o acompañamiento. El grupo de costureras de la industria maquiladora de Puebla, se constituyó como la Cooperativa Mujeres Insumisas y recibió un primer donativo por parte de una organización francesa. Con ese donativo pudieron hacer la compra de dos máquinas de coser y producir un primer lote de bolsas de mezclilla para venta, lo cual les permitirá recuperar su inversión, e invertir en la compra de más máquinas de coser para su producción planeada. En noviembre, el colectivo obtuvo otras máquinas para trabajar, gracias al apoyo de compañeras solidarias con la causa. Ahora establecen el modelo de cooperativa y ya diseñan sus propios productos.

El grupo de Súchil, Veracruz, conformado por 13 mujeres y un hombre, decidió que su proyecto inicial será hacer una cafetería comunitaria, que sea un espacio de encuentro y de empleo para los jóvenes y para toda la comunidad. Han hecho un importante trabajo de gestión con autoridades locales, ya que la asamblea de ejidatarios le donó al colectivo un terreno para la construcción de la cafetería. Este colectivo se llama "La Voz de la Juventud: ideas, proyectos y desarrollo" y actualmente se encuentra elaborando el presupuesto de construcción y operación de su iniciativa. Dos compañeras de este grupo viajaron a la



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

Ciudad de México para asistir al primer campamento de mujeres activistas organizado por la organización civil Elige; estuvieron 4 días en capacitación, discusión, y difusión de proyectos con la intención de mejorar sus prácticas comunitarias.

2.1. Canto que florece

En el marco del proyecto *Por el derecho a la cultura en Pantitlán/Canto que florece*, que inició en abril de 2011, se realizaron las siguientes actividades a lo largo del año:

- Abrimos un nuevo grupo de principiantes. Como respuesta a la creciente demanda que ha tenido el proyecto, y con base en el apoyo que ganamos de la convocatoria de la Secretaría de Cultura del GDF, se adquirieron más instrumentos y se abrió el nuevo grupo que trabaja los lunes de 15:00 a 19:00.
- Continuidad del taller de musicalidad. Con los recursos obtenidos de la Secretaría de Cultura se amplió el Taller de musicalidad por el resto del año, ya que su primera etapa concluyó a mediados de agosto, e iniciamos el módulo II para el nivel de intermedios.
- Realizamos cuatro convivencias vecinales con la participación del ensamble de cuerdas. El área comunitaria de Canto que florece, los compañeros de DICIAC (Desarrollo Integral Comunitario de Iztacalco), y el colectivo del Centro de Desarrollo Integral Comunitario decidimos realizar un primer ejercicio de presencia en la comunidad de Pantitlán con cuatro convivencias en distintos puntos de la colonia con la participación del ensamble de cuerdas, el grupo teatral Utopía Urbana y mesas de información.
- Talleres para personas con discapacidad. Participamos en el Primer Foro de Evaluación de los Centros de Atención para Personas con Discapacidad de la Dirección General de Bachillerato de la SEP, en donde impartimos el taller de fonorritmia con personas ciegas, sordas, con déficit cognitivo y déficit motriz. Trabajamos en 5 talleres con un total de 200 personas.
- Comparsa por las calles de Pantitlán. En el marco del XVI Encuentro Teatral con la Muerte, organizado por Utopía Urbana teatro, los dos grupos de Canto que florece realizamos un recorrido por las calles de la



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

colonia con un ensamble de percusiones en compañía de zanqueros, vecinos, calaveras, diablitos y personajes propios del Día de muertos. Para los vecinos fue una experiencia gozosa bailar con la Catrina y los zanqueros al son de los tambores y el repiqueteo de la tarola, admirar el colorido de las vestimentas y alegrar un poco la tarde con el ritmo de los músicos callejeros.

- Convivio de Día de Muertos. Los dos grupos se reunieron para colocar la ofrenda de Día de muertos en el Centro de Desarrollo Integral Comunitario. Disfrazados y contentos nos dimos a la tarea de montar una ofrenda con temática musical y a devorar cuanto alimento y golosina reunimos (tamales, atole, sándwiches, papitas, cacahuates, dulces, tacos y un largo etcétera).

- Montaje del recital navideño. Para la clausura de actividades del año se ha trabajado en la preparación y montaje del repertorio para un recital que maestros y alumnos realizamos el 16 de diciembre. Durante todo el mes de noviembre se trabajó intensamente en la preparación de las piezas a presentarse presentadas para disfrute de los vecinos y familiares.

- Plenaria de trabajo. El equipo de trabajo integrado por miembros de DICIAC y Adeco desarrolló una extensa jornada de trabajo para evaluar lo realizado a lo largo del año y elaborar la planeación para 2012. Fue una sesión muy reflexiva, autocrítica y de análisis de diversos aspectos educativos y comunitarios. El balance fue muy positivo y todos los integrantes nos sentimos satisfechos por los logros obtenidos. Para el año que entra vienen cambios y ajustes que nos permitirán consolidar el proceso.

- Asamblea plenaria de cierre. El 1 de diciembre realizamos la plenaria con alumnos, padres e integrantes del equipo para el cierre de actividades. Los temas fueron: a) Informes y balance; b) Acuerdos para 2012; y c) Tareas para el recital navideño. Con la participación de prácticamente todos, destacó la parte del balance y de las reflexiones sobre la naturaleza del proyecto y sus logros individuales y colectivos. “Ya somos como una familia, aquí se respira confianza, apoyo, alegría, da gusto ver como todos trabajan muy contentos”, señaló Perla, mamá de César; los papás de Samantha y Shaktic destacaron el ambiente de respeto y cariño con que se trabaja y la forma en que sus hijas han sido acogidas; por su parte, otros padres hablaron de la importancia de



Acciones para el Desarrollo Comunitario A. C.

mantener y crecer una iniciativa que ha marcado la vida de sus hijos. Cabe destacar el impacto que se ha tenido respecto de la construcción de una comunidad educativa.